



COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL - SULGÁS

RUA SETE DE SETEMBRO 1069 5.º ANDAR
PORTO ALEGRE - RS
CNPJ Nº 72.300.122/0001-04 NIRE: 43.300.033.104



Relatório de Gestão 2013 - Diretoria Executiva

A Diretoria Executiva da Companhia de Gás do Estado do Rio Grande do Sul - Sulgás, no cumprimento de disposições legais e estatutárias, apresenta à Assembleia Geral Ordinária, após parecer do Conselho Fiscal e ouvido o Conselho de Administração, as Demonstrações Financeiras previstas em Lei relativas ao exercício findo em 31/12/2013, destacando também os eventos operacionais, financeiros e administrativos mais significativos do ano de 2013.

A Companhia de Gás do Estado do Rio Grande do Sul - SULGÁS, uma sociedade de economia mista que tem por acionistas o Estado do Rio Grande do Sul e a Petróbras Gás S/A, tem a concessão exclusiva para distribuir e comercializar o gás natural no Estado. O suprimento de gás natural comercializado pela Sulgás é importado, principalmente, da Bolívia, através do gasoduto GASBOL.

Em 2013, foram comercializados 704,7 milhões de metros cúbicos, 7,5% acima do volume entregue em 2012. Atualmente a Sulgás atende clientes em 38 municípios gaúchos que correspondem aos maiores centros urbanos e polos industriais do Estado. A rede de gasodutos de 721 km de extensão está presente em 21 municípios da Região Metropolitana de Porto Alegre, Região da Serra e Vale do Rio dos Sinos. Em 22 cidades, o atendimento é feito por Gás Natural Comprimido (GNC) contemplando o Vale do Taquari, Vale do Rio Pardo, Litoral, Planalto, Centro e Sul do RS.

A Sulgás registrou o maior índice de crescimento do faturamento bruto de R\$ 911,8 milhões, 26,7% de acréscimo em relação a 2012. Lucro líquido de R\$ 47 milhões.

Conjuntura Econômica - Em 2013, o desempenho da atividade econômica do país apresentou significativa volatilidade. Foi efetivamente um ano marcado por níveis de incerteza acima do normal e por diversos eventos que afetaram o comportamento da economia. O governo federal promoveu ajustes na economia para diminuir o impacto da desvalorização do real em relação ao dólar sobre a atividade econômica e seu reflexo no PIB brasileiro. As perspectivas são boas, o Brasil mantém níveis de desemprego historicamente baixos e uma elevação dos rendimentos reais, o que propiciou o crescimento do PIB em 2,3%, puxado pela retomada do setor industrial, aumento dos investimentos e pelo crescimento significativo da safra agrícola. O cenário mais provável é de que a economia permaneça por mais algum tempo na atual trajetória, sem grandes riscos de deterioração.

No Rio Grande do Sul, o Produto Interno Bruto alcançou R\$ 310,5 bilhões, um crescimento de 5,8% no ano, motivado principalmente pela recuperação da agropecuária. O setor teve expansão de 39,7%. Foram decisivos os desempenhos das lavouras de soja, arroz, milho, fumo e trigo. A indústria da transformação cresceu 3,6%. O nível de atividade econômica observado em 2013, manifestando sinais de acomodação, não serviu de obstáculo para a Sulgás, que conservou seu ritmo de crescimento.

Desenvolvimento do Mercado de Gás - Neste ano, o consumo total de gás natural registrou crescimento com um volume médio de 1,93 milhão de m³/dia. Foram destaques os segmentos Residencial, Geração de Ponta e Comercial, pelos incrementos de 58,3%, 35,3% e 11%, respectivamente, nos volumes comercializados. Os segmentos industrial e veicular tiveram consumo inferior ao observado em 2012, com variação negativa de 2% e 5,8%, respectivamente.

Os resultados obtidos pela empresa em 2013 refletiram, em grande parte, o resultado da economia do país. A empresa sustentou sua média de investimentos com crescimento de 16,1% em relação a 2012, totalizando R\$ 42 milhões. Nesse ano, também foram gerados R\$ 82,4 milhões de caixa operacional - EBITDA e a carteira de clientes da Sulgás cresceu 40,1%, com a entrada em operação de mais de 4,4 mil novos clientes, totalizando 15.412 clientes, com destaque para os segmentos urbanos.

Carteira de Clientes e Comercialização	Carteira de Clientes		Comercialização - Média m ³ /dia	
	2012	2013	2012	2013
Industrial	113	111	1.274,523	1.252,049
Comercial	324	395	22,101	24,590
Veicular	82	81	220,349	208,194
Residencial	10.470	14.809	2.871	4.557
Cogeração - PPT	2	2	269,631	277,419
Geração Ponta / Climatização	8	13	1.581	2.144
Geração Elétrica	1	1		161,630
TOTAL	11.000	15.412	1.791,056	1.930,581

Amalha de dutos, em 2013, cresceu 113,8km, totalizando 720,7km, um aumento de 18,8% em relação a 2012, com investimentos de R\$ 26,3 milhões. A conclusão do Ramal Araricá foi a principal obra de extensão em redes troncais, com investimentos de R\$ 6,8 milhões para a construção de 12,7 km de tubulações. Essa obra permitiu a ligação do município de Campo Bom, no Vale dos Sinos, interligando os City-Gates de Araricá e Canoas, garantindo a redundância e segurança operacional para a rede de distribuição de gás natural, oferecendo maior confiabilidade e capacidade para atender demandas de grandes consumidores na região.

No segmento urbano, a Sulgás investiu R\$ 21,5 milhões em ramais de redes e R\$ 5,4 milhões em conversão de clientes. Os investimentos possibilitaram a implantação de mais 101,1 km de redes em PEAD. Houve ampliação de rede em vários bairros de Porto Alegre, tais como Bela Vista, Petrópolis, Três Figueiras, Passo D'Areia e Boa Vista. A Sulgás também se tornou a segunda distribuidora de gás do Brasil a utilizar tubulações de poliamida para a distribuição de gás natural. Foram 2,2 km de rede construída, na cidade de Sapiranga, para atendimento a um posto de GNV e uma indústria.

No Sistema Supervisório da rede de distribuição foram investidos R\$ 1,95 milhões para instalação de supervisão remota em 59% dos clientes da Sulgás, com previsão de encerrar 2014 atendendo a todos os clientes da empresa.

Investimentos	2012 (mil R\$)	2013 (mil R\$)
Redes Troncais	13.200	6.765
Redes Urbanas	10.418	21.459
Conversão de clientes	6.264	5.445
Sistema Supervisório	1.965	3.455
Equipamentos	1.965	3.455
Tecnologia da Informação	299	677
Outros	1.698	2.307
TOTAL	36.242	42.060

Suprimento de Gás Natural - O ano de 2013 foi um período de poucas modificações no cenário de suprimento de gás para a Companhia. Conforme contrato assinado em 2012 com a Petróbras, na modalidade Firme Inflexível, que em 2012, previa a aquisição de 50 mil m³/dia, passou para 100 mil m³/dia em 2013, e em 2014 passará a ser de 200 mil m³/dia até 2020. Foram assinados quatro contratos de fornecimento de gás de Curto Prazo, os quais disponibilizaram uma média diária de 136 mil m³ ao longo do ano, abaixo dos patamares de 2012, onde a média adquirida foi de 460 mil m³.

Responsabilidade Socioambiental - A Sulgás fortalece seu objetivo de buscar excelência nas

ações de responsabilidade socioambiental, ampliando o relacionamento com a comunidade, através da promoção e patrocínio de projetos culturais, esportivos, sociais e ambientais. Em 2013, foram aportados recursos na ordem de R\$ 2,43 milhões em incentivos, oriundos de recursos próprios e de Leis de Incentivo Estaduais e Federais, mantendo sua política de aportar 100% dos incentivos legais previstos. Foram apoiados 24 projetos incentivados, sendo 12 projetos culturais, 4 projetos esportivos e 2 projetos sociais, além de 6 projetos através da Rede Parceria Social com recursos da Lei da Solidariedade. A Sulgás também aporta recursos próprios em outros projetos, tais como o Projeto Verde-Azul, um programa exclusivo da empresa para suas ações de responsabilidade ambiental, o Projeto Pescar Sulgás com sua unidade em Canoas, o Projeto PRIMAR que trabalha com entidades preocupadas com a geração de emprego e renda em comunidades carentes, o convênio SENAI-Sulgás para promoção de cursos de formação técnica e profissional na área do gás natural e o Programa GNV Instaladora Nota 10 de qualificação de prestadores de serviço da cadeia do GNV.

Premiações e Eventos - Em 2013, a Sulgás subiu cinco posições no Ranking das 500 Maiores do Sul, premiação realizada anualmente pela Revista Amanhã, ficando em 145º lugar entre as empresas da Região Sul. A Sulgás também subiu quatro posições no ranking das 100 Maiores do RS, ocupando 56ª colocação. A empresa também recebeu uma homenagem da Federação das Associações Comerciais e de Serviços do Rio Grande do Sul - Federasul, pelos seus 20 anos de atividades. O reconhecimento ocorreu em 26 de junho, durante o "Tá na Mesa", tradicional evento que discute temas atuais sobre o meio empresarial, político, social e cultural do RS.

Planejamento Estratégico - A Sulgás consolidou seu Planejamento Estratégico 2020, desdobrado em seu Plano de Negócios e Investimentos, com o objetivo de preparar a empresa para o próximo ciclo 2014-2020.

O ano de 2014 reserva muitos desafios no tocante ao incremento da carteira de clientes, ampliação de mercado e da rede de distribuição, assim como ao aprimoramento das ferramentas de gestão e orçamento, inovação de processos e à busca de soluções de suprimento de gás natural. Temos convicção de que a Sulgás continuará seu rumo de crescimento, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Estado, atuando como agente promotor do mercado de gás natural, desenvolvendo seus negócios e expandindo suas redes de distribuição para levar seus produtos e serviços a todas as regiões com desenvolvimento industrial no Estado, promovendo a expansão comercial para atendimento de todos os clientes que buscam no gás natural uma energia sustentável, que proporciona melhor qualidade de vida para todos.

BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2013 E 31/12/2012

Em Reais	ATIVO		Em Reais		PASSIVO	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012		
ATIVO CIRCULANTE	141.443.770,79	141.765.493,91	PASSIVO CIRCULANTE	167.855.249,66		143.574.205,39
DISPONÍVEL	31.785.847,79	27.041.239,81	Fornecedores de Mercadorias	123.122.046,21		101.589.503,84
Caixa e equivalentes de caixa	5.448.273,32	3.864.399,72	Fornecedores de Serviços	4.955.942,91		4.204.401,40
Aplicação de Liquidez Imediata	26.337.574,47	23.176.840,09	Provisão p/Imposto de Renda	16.192.489,09		20.944.716,71
DIREITOS REALIZÁVEIS ATÉ O EXERCÍCIO SEGUINTE	109.572.847,24	114.641.018,08	Obrigações Sociais e Tributárias	8.676.972,84		11.504.230,29
Clientes	76.890.563,97	83.697.203,30	Dividendos a Pagar	10.143.375,15		-
Impostos a Recuperar	27.742.771,29	27.407.802,80	Participação nos Lucros	371.019,82		979.351,33
Adiantamento a Funcionários	564.308,97	405.375,95	Adiantamento de Clientes	1.052.483,57		1.126.310,91
Adiantamento a Fornecedores	23.729,44	184.147,67	Provisão de Férias a Pagar	1.829.561,49		1.700.822,86
Estoque Material de Operação e Manutenção	4.351.473,57	2.946.488,36	Retenções Contratuais	407.643,67		400.270,39
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	85.075,76	83.236,02	Outras Obrigações	1.103.714,91		1.124.597,96
Despesas Diferidas	85.075,76	83.236,02				
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	141.213.699,05	115.792.531,04	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	836.286,26		163.734,20
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	10.015.170,56	7.568.769,97	Provisão para Contingências	836.286,26	Nota 14	163.734,20
Clientes	175.027,90	450.473,10				
Depósitos Judiciais	6.554.112,37	4.090.500,41	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	113.965.933,92	Nota 10	113.820.085,36
Impostos a Recuperar	1.515.818,15	1.559.006,36	CAPITAL SOCIAL	81.186.711,84		67.655.593,20
Outros Créditos a Realizar	53.779,55	53.779,55	Capital Subscrito e Integralizado	81.186.711,84		67.655.593,20
Ship or Pay/Take or Pay	182.422,05	182.422,05	RESERVAS DE LUCROS	2.349.096,64		13.531.118,64
Créditos Tributários Diferidos	1.534.010,54	1.232.588,50	Reserva Legal	2.349.096,64		13.531.118,64
INVESTIMENTOS	48.772,40	48.772,40	DIVIDENDOS ADICIONAIS PROPOSTOS	30.430.125,44		32.633.373,52
Participações Diversas	48.772,40	48.772,40	Dividendos Adicionais Propostos	30.430.125,44		32.654.373,52
INTANGÍVEL	131.149.756,09	108.174.987,02	(-) Ajuste de Exercício Anterior	-		(21.000,00)
Imobilizado da Concessão - Terrenos	147.400,00	29.600,00	TOTAL DO ATIVO	282.657.469,84		257.558.024,95
Imobilizado da Concessão - Equipamentos e Instalações Operacionais	219.197.643,40	203.301.272,11				
Imobilizado da Concessão - Equipamentos e Instalações de Escritório	3.628.436,91	2.937.056,41				
Imobilizado da Concessão - Equipamentos para Processamento de Dados	5.675.601,05	5.135.245,80				
Imobilizado da Concessão - Veículos	752.809,00	706.300,00				
Imobilizado da Concessão em Andamento	42.776.942,37	23.600.302,85				
(-) Amortização Acumulada	(141.029.076,64)	(127.534.790,15)				
DIFERIDO	-	1,65				
Despesas Pré-Operacionais	1.473.379,39	1.473.379,39				
Despesas do Projeto de Engenharia de Gás Natural	12.661.086,24	12.661.086,24				
(-) Amortização Acumulada	(14.134.465,63)	(14.134.463,98)				

Continuação