



## COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL - SULGÁS

RUA SETE DE SETEMBRO 1069 5º ANDAR  
PORTO ALEGRE - RS  
CNPJ Nº 72.300.122/0001-04 NIRE: 43.300.033.104

GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO SUL



### RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2014 – DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Companhia de Gás do Estado do Rio Grande do Sul - SULGÁS, no cumprimento de disposições legais e estatutárias, apresenta à Assembleia Geral Ordinária, após parecer do Conselho Fiscal e ouvido o Conselho de Administração, as Demonstrações Financeiras previstas em Lei relativas ao exercício findo em 31/12/2014, destacando também os eventos operacionais, financeiros e administrativos mais significativos do ano de 2014 e os principais projetos de investimentos previstos para 2015. As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei 6.404/76 das Sociedades por Ações.

A SULGÁS é uma sociedade de economia mista, criada em 1993, autorizada pela Lei Estadual nº 9.128 de 07/08/1990, alterada pela Lei nº 9.705 de 24/07/1992, tendo concessão para exploração do gás natural no Estado pelo prazo de 50 (cinquenta) anos conforme Contrato de Concessão firmado em 19/04/1994. A Companhia tem como acionistas o Estado do Rio Grande do Sul e a Petrobras Gás S/A, sendo a composição acionária de 51% do Estado e 49% da Gaspetro. Tem por objetivo executar serviços relativos à pesquisa tecnológica, produção, aquisição, armazenamento, distribuição e comercialização de gás natural e seus subprodutos e derivados, de acordo com a evolução tecnológica, o desenvolvimento econômico e as necessidades sociais. Poderá, subsidiariamente, efetuar a aquisição, montagem e eventual fabricação de equipamentos e componentes, visando otimizar o uso do gás natural e seus subprodutos e derivados, bem como executar os serviços. Sua carteira de clientes é formada pelos segmentos dos setores industrial, cogeração, veicular, comercial, residencial e termoeletrônico.

Em 2014, ano em que alcançou mais de 20,3 mil clientes, a Companhia de Gás do Estado do Rio Grande do Sul solidificou a imagem de empresa referência no mercado de energia, sendo responsável pela comercialização e distribuição de gás natural canalizado no RS, primando pelo fornecimento de gás com segurança, tornando-se reconhecida por todos os seus públicos de interesse.

O suprimento de gás natural comercializado pela Sulgás é importado da Bolívia, através do gasoduto GÁSBOL, que atende aos estados da Região Sul do país. Ademais, a Sulgás assinou novamente contrato de fornecimento de gás natural GNL, importado, para suprimento emergencial a UTE em Uruguiana no período de março a maio de 2014.

Nesse ano foram comercializados 716,9 milhões de metros cúbicos de gás, 1,7% acima do volume entregue em 2013. Atualmente a Sulgás atende a clientes em 38 municípios gaúchos, localizados nos maiores centros urbanos e polos industriais do estado. A rede de gasodutos de 806,1 quilômetros de extensão está presente em 21 municípios da Região Metropolitana de Porto Alegre, Região da Serra e Vale do Rio dos Sinos. Em 22 cidades o atendimento é feito por Gás Natural Comprimido (GNC), contemplando o Vale do Taquari, Vale do Rio Pardo, Litoral, Planalto, Centro e Sul do estado.

Em 2014, a Sulgás registrou uma receita bruta de R\$ 1,04 bilhão e lucro líquido de R\$ 53,3 milhões, atendendo clientes nos segmentos residencial, comercial e industrial, plantas de cogeração e postos de gás natural veicular (GNV), além da usina UTE Uruguiana.

A Companhia possui um quadro de 144 empregados, lotados em sua sede administrativa em Porto Alegre, e em mais dois centros operacionais em Canoas e Caxias do Sul.

A carteira de clientes da SULGÁS cresceu 32,3% em 2014, com a entrada em operação de mais de 4,9 mil novos clientes, totalizando 20.389 clientes, com destaque para os segmentos residencial e comercial. Seguindo o Planejamento Estratégico 2020, a SULGÁS atualizou seu Plano de Negócios e Investimentos, com projetos de expansão para o próximo ciclo 2014-2020. Em 2014, os investimentos da empresa totalizaram R\$ 34,6 milhões, mantendo um ritmo acelerado de expansão observado nos anos anteriores, em especial na construção de redes urbanas e na conversão de clientes. Para 2015, os investimentos previstos são de R\$ 51,1 milhões, com ampliação da carteira de clientes em 36%, ligando 7.345 novos clientes. O quadro a seguir apresenta o resumo dos investimentos realizados nos últimos dois anos, assim como a projeção para 2015.

	2013 (mil R\$)	2014 (mil R\$)	Previsão 2015 (mil R\$)
Redes Troncais	6.765	0	0
Redes Urbanas	21.459	23.410	29.402
Conversão de clientes	5.445	6.809	6.512
Sistema Supervisório	1.952	2.579	2.296
Equipamentos	3.455	1.082	2.222
Tecnologia da Informação	677	483	801
Outros	2.307	283	9.840
<b>TOTAL</b>	<b>42.060</b>	<b>34.646</b>	<b>51.073</b>
<b>Δ %</b>	<b>16,1%</b>	<b>-17,6%</b>	<b>47,4%</b>

#### Comentários Sobre o Resultado

Os resultados obtidos pela empresa em 2014 acompanharam o desenvolvimento da atividade econômica do país, com o incremento de 0,6% no volume de gás natural comercializado para o segmento não térmico. Os segmentos Veicular e Geração de Ponta tiveram consumo inferior ao observado em 2013, com variação negativa de 8,8% e 12,6%, respectivamente. Os demais segmentos apresentaram crescimento, destacando-se o segmento Residencial, cujo consumo se elevou em 29,2%, o segmento Comercial, com aumento de 3,3%, e o segmento Industrial, com aumento de 2,2%. A elevação substancial no consumo do mercado de varejo, a exemplo do que ocorreu no ano anterior, demonstra de forma clara a estratégia da Companhia de massificação desse mercado.

Já o volume total comercializado em 2014 cresceu 1,7%, devido à elevação de consumo do segmento de Geração Elétrica, com a operação da Usina Térmica de Uruguiana, que passou de 59,99 milhões de m³ em 2013 para 67,23 milhões de m³ em 2014.

Mesmo com a estabilidade no volume comercializado, a Companhia finalizou 2014 com faturamento 14,1% superior ao ano anterior. Isso ocorreu devido, principalmente, ao realinhamento das tabelas de preços de alguns segmentos, praticado em setembro de 2013. Os reajustes produziram reflexos positivos na Geração Operacional de Caixa - EBITDA, que subiu de R\$ 82,4 milhões em 2013 para R\$ 90,8 milhões em 2014; no Lucro Líquido, que saiu de R\$47,0 milhões para R\$53,3 milhões no mesmo período; e na Margem Total de Contribuição gerada, que evoluiu 5,8% no ano, saltando de R\$ 140,0 milhões em 2013 para R\$ 148,0 milhões em 2014.

No tocante aos investimentos, a empresa deu continuidade ao ritmo de expansão observado nos anos anteriores, realizando um total de R\$ 34,6 milhões, em especial na construção de redes urbanas e na conversão de clientes. O montante investido possibilitou um incremento de 85 km na extensão total das redes de distribuição da Sulgás, que findou o ano com 806 km.

#### Desenvolvimento do Mercado de Gás

Carteira de Clientes e Comercialização	Carteira de Clientes		Comercialização - Média m³/dia	
	2013	2014	2013	2014
Industrial	111	118	1.252.049	1.279.859
Comercial	395	465	24.590	25.390
Veicular	81	79	208.194	189.907
Residencial	14.809	19.710	4.557	5.886
Cogeração - PPT	2	2	277.419	276.917
Geração Ponta / Climatização	13	14	2.144	1.874
Geração Elétrica	1	1	161.630	184.203
<b>TOTAL</b>	<b>15.412</b>	<b>20.389</b>	<b>1.930.581</b>	<b>1.964.036</b>

### BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2014 e 31/12/2013

#### Em Reais

ATIVO				PASSIVO			
	NOTA EXPLICATIVA	31/12/2014	31/12/2013		NOTA EXPLICATIVA	31/12/2014	31/12/2013
<b>Ativo Circulante</b>		<b>139.117.797,29</b>	<b>141.443.770,79</b>	<b>Passivo Circulante</b>		<b>167.097.966,57</b>	<b>167.855.249,66</b>
<b>Disponível</b>		<b>40.184.764,89</b>	<b>31.785.847,79</b>	Fornecedores de Mercadorias	NOTA 08	124.859.007,72	128.077.989,12
Caixa e equivalentes de caixa	NOTA 4	40.184.764,89	31.785.847,79	Empréstimos e Financiamentos		8.000.000,00	-
<b>Direitos realizáveis até o exercício seguinte</b>		<b>98.933.032,40</b>	<b>109.657.923,00</b>	Provisão trabalhista e encargos sociais a pagar		2.780.567,26	2.540.010,55
Contas a receber de clientes e outras	NOTA 5	88.292.582,60	76.890.563,97	Impostos a pagar	NOTA 13	829.480,06	1.927.511,81
Estoques	NOTA 6	4.092.506,70	4.351.473,57	Imposto de renda e contribuição social a pagar	NOTA 13	-	22.231.501,06
Impostos a Recuperar	NOTA 13	5.644.330,94	27.742.771,29	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		11.623.107,22	10.143.375,15
Despesas Antecipadas		197.979,43	85.075,76	Débitos nas operações de venda e aquisição de gás		16.992.014,75	1.052.483,57
Outros Ativos		705.632,73	588.038,41	Outros passivos		2.013.789,56	1.882.378,40
<b>Ativo Não Circulante</b>		<b>149.752.790,65</b>	<b>141.213.699,05</b>	<b>Passivo Não Circulante</b>		<b>700.690,22</b>	<b>836.286,26</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>		<b>6.197.890,35</b>	<b>10.015.170,56</b>	Provisão para contingências	NOTA 14	700.690,22	836.286,26
Contas a receber de clientes e outras	NOTA 5	-	175.027,90	<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>121.071.931,15</b>	<b>113.965.933,92</b>
Impostos Diferidos Ativos	NOTA 13	1.609.256,40	1.534.010,54	<b>Capital Social</b>		<b>81.186.711,84</b>	<b>81.186.711,84</b>
Impostos a Recuperar	NOTA 13	1.233.567,27	1.515.818,15	Capital Subscrito e Integralizado	NOTA 10	81.186.711,84	81.186.711,84
Depósitos Judiciais		3.118.865,08	6.554.112,37	<b>RESERVAS DE CAPITAL</b>			
Créditos nas operações de venda e aquisição de gás	NOTA 19	182.422,05	182.422,05	<b>Reserva de Lucros</b>		<b>5.015.897,65</b>	<b>2.349.096,64</b>
Outros Ativos		53.779,55	53.779,55	Reserva Legal	NOTA 10	5.015.897,65	2.349.096,64
<b>Investimentos</b>		<b>48.772,40</b>	<b>48.772,40</b>	<b>Dividendos à disposição da assembléia</b>		<b>34.869.321,66</b>	<b>30.430.125,44</b>
Investimentos		48.772,40	48.772,40	Dividendos Adicionais Propostos	NOTA 11	34.869.321,66	30.430.125,44
<b>Intangível</b>	NOTA 07	<b>143.506.127,90</b>	<b>131.149.756,09</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>288.870.587,94</b>	<b>282.657.469,84</b>
Imobilizado da Concessão - Terrenos		147.400,00	147.400,00				
Imobilizado da Concessão - Equipamentos e Instalações Operacionais		245.409.601,31	219.197.643,40				
Imobilizado da Concessão - Equipamentos e Instalações de Escritório		3.985.975,49	3.628.436,91				
Imobilizado da Concessão - Equipamentos para Processamento de Dados		5.872.943,22	5.675.601,05				
Imobilizado da Concessão - Veículos		752.809,00	752.809,00				
Imobilizado da Concessão em Andamento		42.788.631,41	42.776.942,37				
(-) Amortização Acumulada		(155.451.232,53)	(141.029.076,64)				
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>288.870.587,94</b>	<b>282.657.469,84</b>				

AS NOTAS EXPLICATIVAS SÃO PARTE INTEGRANTE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

AS NOTAS EXPLICATIVAS SÃO PARTE INTEGRANTE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Continua